

Strategy Mapping Instrument

Doel

Het Strategy Mapping Instrument helpt je om een overzicht te krijgen van strategieën om onderzoek en onderwijs met elkaar te verbinden. Deze tool kan het beste worden toegepast in groepen van midden- en hoger management.

Strategie in kaart brengen

Er bestaan vaak verschillende ideeën over hoe onderwijs en onderzoek het beste met elkaar kunnen worden verbonden. Bij de onderzoeksafdeling HERI stelden we vast dat bepaalde strategische ambities heel gedetailleerd worden opgeschreven, maar dat veel andere ideeën zelden worden besproken of opgeschreven. Voorbeelden van ideeën die minder aandacht krijgen zijn: welke gebieden zijn een prioriteit voor teams en wat is de grondgedachte achter het aanbrengen van een verandering?

Zo kan er in teamverband behoefte zijn aan het vergroten van onderzoeksvaardigheden onder studenten, of aan het verbeteren van de samenwerking tussen opleidingen en het werkveld. De focus van de strategie ligt vaak op de doelen (*wat* je wilt bereiken). Maar andere aspecten van de planning worden vaak over het hoofd gezien, zoals *waarom* deze doelen moeten worden bereikt, of *hoe* deze doelen kunnen worden bereikt. Door het 'waarom', 'wat' en 'hoe' expliciet te maken en aan elkaar te relateren, kunnen effectieve veranderingen worden doorgevoerd die blijvend zijn.

Deze tool kan daarom worden gebruikt om de huidige strategie van een universiteit, faculteit of afdeling in kaart te brengen, én om de inhoud en balans tussen de 'waarom, wat en hoe' te bespreken in management teams.

