

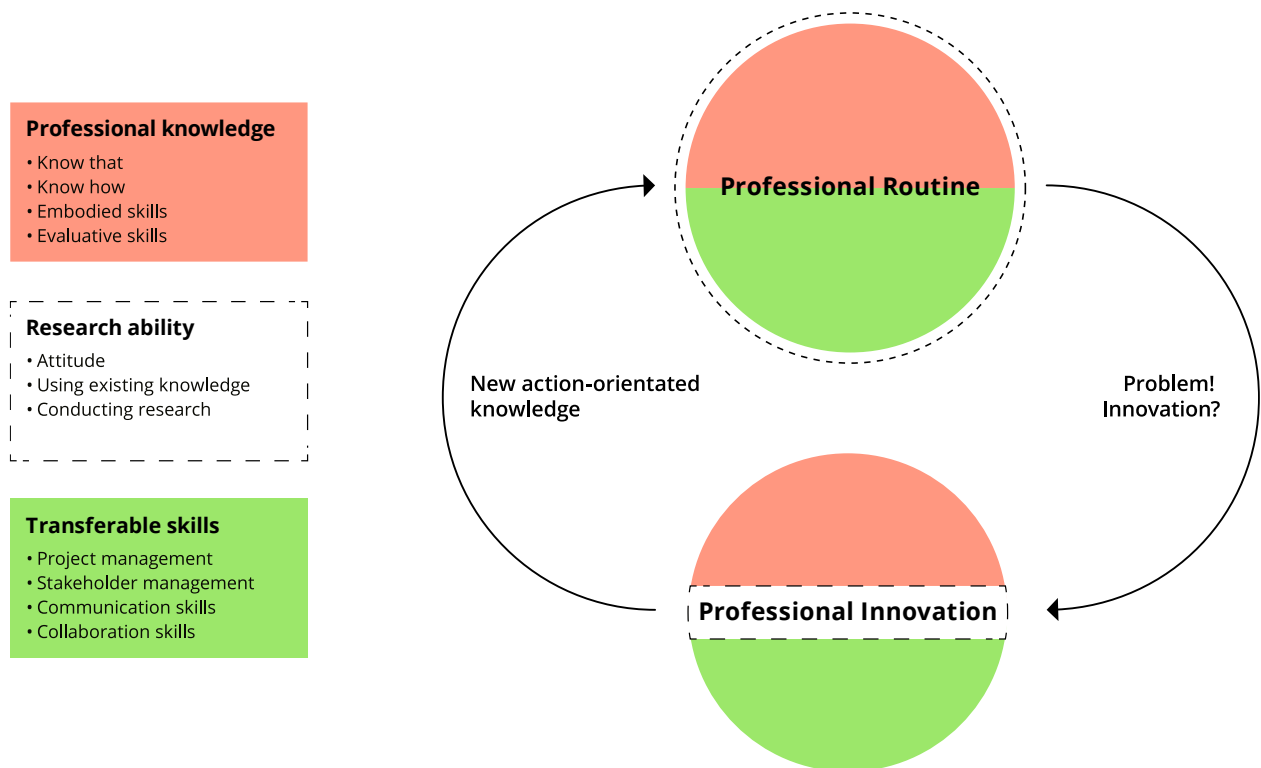
Routine versus Innovatie in Professionele Actie

Doel

Onderzoek wordt steeds meer gezien als belangrijk voor professioneel handelen van hoge kwaliteit. Dit instrument helpt bij het bespreken van de rol van onderzoek in de professionele routine (dagelijkse praktijk) en hoe professionele innovatie (het vinden van nieuwe inzichten en het integreren hiervan in de dagelijkse praktijk) is gebaseerd op onderzoek.

Routine en innovatie

In discussies met professionals en opleiders van professionals wordt vaak gevraagd wat het nut van onderzoek voor het dagelijkse professioneel handelen zou zijn. Om te helpen kunnen we een onderscheid maken tussen **professionele routine** (dagelijkse kennis en praktijk van professionals) en **professionele innovatie** (het vinden van nieuwe kansen, het oplossen van uitdagingen en het leren van nieuwe inzichten).



Hierbinnen moeten professionals verschillende principes (of uitkomsten) van onderzoek integreren:

- *Know That*: Basiskennis en werkwijzen in het werkveld
- *Know How*: Kennis van procedures en hoe deze kennis toe te passen
- *'Do' (Embodied skills)*: Oefening die nodig is voor actie (vermogen voor specifieke actie, of vaardigheden om nieuwe kennis te ontwikkelen)
- *Evaluate (Evaluative skills)*: Manieren om terug te kijken op proces en resultaten

Binnen professionele routine speelt onderzoeksvermogen een impliciete rol. Dagelijkse praktijk staat uit professionele routines, waarin de toepassingen van kennis en handelingen moet gebruikt worden in verschillende contexten. Als er zich een probleem voordoet of als er een kans ontstaat, is een innovatie nodig, een aanpassing van de routine. Hier is onderzoeksvermogen een kernaspect, waardoor professionals nieuwe kennis kunnen genereren, testen en toepassen om hun praktijk te transformeren.

Als je je bewust bent van hoe routine en innovatie elkaar beïnvloeden, kunnen discussies over professionaliteit functioneler worden. Zo bestaat de professionele routine vooral uit kennis en vaardigheden, die worden ondersteund door onderzoeksvermogen.

Professionele innovatie vindt plaats door de doelgerichte combinatie van professionele kennis, onderzoeksvermogen en overdraagbare vaardigheden, wat resulteert in een nieuwe professionele routine. En zodra een professional inziet dat de routine niet meer voldoet, ontstaat er ruimte voor professionele innovatie.