



Hogeschool
van Amsterdam

Future proof met de master Legal Management



Creating Tomorrow



Help uw medewerker(s) en uw organisatie verder met de master Legal Management

In de snel veranderende juridische praktijk is de master Legal Management al sinds 2014 dé opleiding die juristen en hun organisaties voorbereidt op de toekomst. In deze tweejarige deeltijdmaster leren deelnemers juridische dienstverlening naar een hoger plan te brengen. Ze leren hoe de behoeften van stakeholders goed in kaart te brengen en daar de best passende diensten en werkwijze bij te ontwikkelen met optimaal gebruik van processen, tools, allocatie van taken en informatie. Ze leren een roadmap van ontwikkelprojecten te bepalen, hoe deze projecten succesvol te realiseren en hoe mensen daarbij door veranderingen heen te leiden. Ook is er aandacht voor persoonlijk leiderschap. Hierbij krijgen studenten de tools aangereikt waarmee ze hun professionele ontwikkeling kunnen versnellen en weten ze andere medewerkers mee te krijgen in veranderprocessen.

Meerwaarde voor uw organisatie:

- ▶ **Blijf voorop lopen:** Uw medewerker wordt op de hoogte gebracht van de actuele ontwikkelingen op het gebied van organisatie en inrichting van juridische diensten en processen en helpt daarmee uw organisatie toekomstgericht maken.
- ▶ **Praktijkgerichte oplossingen:** De opdrachten zijn gericht op concrete verbeteringen in uw organisatie.
- ▶ **Samenwerken:** Uw medewerker leert effectief samen te werken over grenzen van afdelingen, organisaties en sectoren heen.
- ▶ **Efficiëntie en innovatie:** Toepassing van nieuwe technologieën en werkmethoden.
- ▶ **Sterk netwerk:** Uw medewerker bouwt een relevant netwerk op dat inzetbaar is voor uw organisatie.
- ▶ **Ontwikkeling:** Uw medewerker ontwikkelt zich persoonlijk en professioneel op masterniveau.



Tony Lee

Manager afdeling Markttoegang financieel dienstverleners, Signalen en Oriëntatiepunt Autoriteit Financiële Markten

“Ik vind vooral de persoonlijke ontwikkeling die onze medewerker door het volgen van de master heeft doorgemaakt mooi om te zien. Zijn perspectief is verruimd en hij werd zelfverzekerder. Daardoor zit hij echt als een sparringpartner aan tafel”.

Studieopzet en belasting

- ▶ **Duur:** 2 jaar deeltijd.
- ▶ **Studiebelasting:** 20 uur per week (zelfstudie en colleges).
- ▶ **Collegedagen:** dinsdag van 17.50 - 20.20 uur en circa één vrijdag en vijf zaterdagen per jaar + een optionele excursie of congresbezoek.

Toelatingseisen

Uw medewerker:

- ▶ Heeft een afgeronde wo-bachelor Rechten of hbo-bachelor HBO-Rechten, HJO, of SJD. Een andere hbo-opleiding, zoals MER, in combinatie met aanvullende juridische scholing en verdieping door relevante werkervaring, kan ook volstaan.
- ▶ Heeft werkervaring in een juridische functie op hbo- of academisch niveau en met aantoonbare belangstelling voor proces- en kwaliteitsvraagstukken.

- ▶ Heeft bij aanvang van de master een relevante, juridische functie op hbo- of academisch niveau.
- ▶ Krijgt uw steun om praktijkopdrachten en onderzoek uit te voeren binnen uw organisatie.
- ▶ Krijgt een positief advies naar aanleiding van het toelatingsgesprek bij de opleiding, waaruit blijkt dat hij/zij de potentie heeft om zich te ontwikkelen tot legal management professional op masterniveau.

Studiekosten

De master wordt gesubsidieerd, waardoor deelnemers meestal het wettelijk collegegeld betalen. Een actueel overzicht van de tarieven vindt u op: hva.nl/mlm. De extra kosten, zoals literatuur en eventuele excursies, bedragen maximaal € 300,- per jaar.



2 jaar deeltijd



Carin Mulder

Teammanager Omgevingsrecht, Juridisch Bureau gemeente Amsterdam en alumna

"De master bevordert een brede blik op onze juridische dienstverlening. Niet alleen op wat juridisch juist is, maar ook wat vanuit klantgericht perspectief goed is voor zowel de burger als de organisatie. Dit is precies wat we nodig hebben in onze transitie om het vertrouwen van de burger in de overheid te versterken."



Klaas Tissingh

Vaktechnisch coördinator gegevensbescherming, Belastingdienst

"Met de master Legal Management brengt een medewerker andere kennis en vaardigheden in dan een gemiddelde jurist. Het gaat bijvoorbeeld niet alleen om het schrijven van een juridisch advies, maar ook - en dan begint het moeilijkere deel pas - hoe implementeer je dat en hoe breng je dat over op een ander?"



Rachel Rietveld

Docent master Legal Management

"Omdat onze studenten in de praktijk werkzaam zijn, brengen ze actuele vraagstukken terug naar het onderwijs. Dit zorgt ervoor dat de brug tussen theorie en praktijk echt gemaakt wordt. Aan het einde van de master zijn studenten vaak al bezig met de volgende stap in hun carrière, waarbij ze de vaardigheden die ze in de master hebben opgedaan meenemen en verder ontwikkelen."

Vakken uitgelicht

Legal Process Management en Legal Tech & Digital Justice

In deze vakken ontwikkelt de medewerker kennis en vaardigheden op het gebied van procesmanagement en ontwerpend denken met behulp van technologie voor de juridische beroepspraktijk (legal tech). Met deze kennis en vaardigheden is hij/zij in staat taken en rollen op het gebied van legal operations op hoog niveau te vervullen. Uw medewerker leert om juridische diensten effectiever, kostenefficiënter en klantgerichter te organiseren.

Denk bijvoorbeeld aan:

- ▶ Het efficiënter en klantvriendelijker inrichten van de bezwaarschriftprocedure bij een gemeente.
- ▶ Het klantgerichter inrichten van de dienstverlening van een advocatenkantoor met behulp van technologie.
- ▶ Het contracteringsproces bij een bedrijf efficiënter en voor medewerkers beter werkbaar inrichten.

Veelgestelde vragen

Wat is de internationaal erkende titel van deze master?

De titel na afronding van de master Legal Management is Master of Laws (LLM).

Is werkervaring op ten minste hbo-niveau een harde toelatingseis?

Ja, juist omdat de master toepassingsgericht is, is het van belang dat de medewerker werkzaam is in een juridische omgeving waarbij hij/zij al voldoende zicht heeft op werkprocessen en kwaliteitsvraagstukken en daardoor in staat is om diensten en processen te optimaliseren.

Is er ruimte om concrete projecten binnen de organisatie op te pakken?

Het doel is dat studenten concrete projecten oppakken. De opleiding stelt het kaders voor de opdrachten, maar de casussen komen altijd uit de werkpraktijk. Zodoende werkt uw medewerker aan praktijkopdrachten binnen de eigen organisatie, wat directe meerwaarde oplevert. Dit resulteert in efficiëntere en effectievere werkprocessen voor de organisatie.

Wat biedt de master Legal Management wat we niet ook intern binnen onze organisatie kunnen bieden?

De opleiding biedt een unieke mix van vakken en kleinschalig onderwijs, waarbij de studenten met en van elkaar leren. Hierdoor groeit uw medewerker zowel professioneel als persoonlijk en wordt hij/zij uitgerust met kennis en vaardigheden om daadwerkelijk veranderingen binnen uw organisatie door te voeren binnen uw organisatie.

Het onderwijsprogramma is nauw verbonden met de onderzoeksprogramma's van de lectoraten **Responsieve Rechtspraktijk** en **Legal Management & Technology**.

Dankzij de actieve betrokkenheid van lectoren bij het curriculum, het lesgeven en de begeleiding van afstudeerders, ontstaat een dynamische wisselwerking. Daarnaast hebben we een Opleidingsadviesraad (OAR) met vertegenwoordigers uit het werkveld, waardoor we voortdurend op de hoogte blijven van actuele ontwikkelingen binnen organisaties uit de publieke-, private- en procespraktijk.



Voorbeelden van praktijkopdrachten binnen Legal Management

► Effectiever en efficiënter reorganiseren door een glasheldere werkinstructie



1

Het probleem

Hedler bv moet werknemers ontslaan vanwege bedrijfseconomische redenen. Maar veel medewerkers weigeren een vaststellingsovereenkomst te ondertekenen. Dit vertraagt het proces en brengt risico's met zich mee.



2

De oplossing

De legal manager maakt een gestandaardiseerde en visueel ondersteunde werkstructuur, waarmee HR-professionals van Hedler systematisch ontslag aanvragen bij het UWV kunnen indienen.



3

De impact

Dit helpt de organisatie om het proces efficiënt en conform wet- en regelgeving af te handelen.

► De ontwikkeling van een handboek bezwaarproces bij de gemeente Zonneveld



1

Het probleem

Vergelijkbare bezwaarschriften worden inconsistent afgehandeld. Dit leidt tot langere doorlooptijden, frustratie bij burgers en inefficiënties binnen de organisatie.



2

De oplossing

De ontwikkeling van een handboek dat het bezwaarproces uniform en efficiënt maakt.



3

De impact

De bezwaarschriftenprocedure is efficiënter, sneller, transparanter en rechtvaardiger geworden.

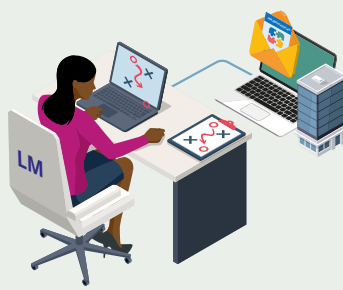
► Naar het succesvol benutten van software bij advocatenkantoor W&M



1

Het probleem

W&M Advocaten heeft geïnvesteerd in machine learning software om due diligence onderzoeken te ondersteunen. Maar de software wordt niet optimaal benut omdat de implementatie onvoldoende is afgestemd op de praktijkbehoeften en interne processen.



2

De oplossing

De legal manager levert een duidelijke roadmap (implementatieplan) waarmee de software effectief wordt geïntegreerd in de dagelijkse praktijk.



3

De impact

De werkprocessen zijn efficiënter en daarmee tijd- en kostenbesparend geworden.

Toekomstperspectieven

Deelnemers aan de master ontwikkelen zich tot veelzijdige professionals. Na afronding kunnen zij functies vervullen zoals legal operations manager, adviseur juridische organisatie, juridisch kwaliteitsmanager, legal project manager, legal process manager of innovation manager.

Titel en diploma

Na afronding ontvangt uw medewerker de internationaal erkende titel Master of Laws (LLM).

Praktijkgericht

De opleiding is praktijkgericht. Opdrachten, onderzoeken en verbeterprocessen worden uitgevoerd binnen uw organisatie, wat positieve impact heeft op de bedrijfsvoering.

Cursussen

De meeste modules uit ons studieprogramma zijn ook als losse cursus te volgen. Na succesvol afsluiten van een module ontvangt de medewerker een certificaat.

Incompanytraingen, workshops en leergangen op maat

Wij faciliteren incompanytrainingen op maat en verzorgden de afgelopen jaren al vele trajecten binnen overheid, bedrijfsleven en de procespraktijk, zoals banken, gemeenten en advocatenkantoren.

Van een workshop van een middag tot een leergang van tien bijeenkomsten: alles is mogelijk.

Denk bijvoorbeeld aan: een cursus Legal Management in vogelvlucht, een tweedaagse cursus Legal Project Management of een workshop Legal Tech of Legal Design. Wij denken graag mee over de mogelijkheden!



Niels Lamers

Lead Corporate Legal Operations, ING Bank

“De master Legal Management vervult een behoefte voor juridisch medewerkers die hun toegevoegde waarde leveren met kennis op het gebied van processen, organisatie, management en innovatie. Allemaal onderdelen die in het juridische werkgebied steeds belangrijker worden. Onze organisatie heeft een groeiende behoefte aan medewerkers die niet klassiek inhoudelijk wo-juridisch geschoold zijn.”



Harm Cammel

Docent master Legal Management

“Er is grote behoefte aan mensen die de brug kunnen slaan tussen gebruikersbehoeften, juridische inhoud en de best passende werkwijze. Alle vakken van de master zijn daarop gericht: het vertalen van gebruikersbehoeften naar optimale dienstverlening en werkwijze die in de praktijk goed werkt. De studenten van de master Legal Management laten bij hun organisaties zien dat zij die brugfunctie met veel succes vervullen.”



Priscilla d'Azevedo-Lont

Senior legal consultant, Deloitte Legal en alumna

“Ik ben bewuster geworden. Ik deed eerst wat er van me werd gevraagd en keek niet verder. Nu kijk ik met een bredere blik: is deze werkwijze echt de juiste, hoe kunnen wij als afdeling efficiënter werken en blijven verbeteren? Ik kijk naar doel en visie, wat we willen bereiken en wanneer we dat hebben bereikt. Ik kan me makkelijker uitspreken en voel mensen beter aan. Ik heb door de master een completere en betere kijk op mijn werk.”

Contact: Hogeschool van Amsterdam, Master Legal Management, Wibautstraat 5a, 1091 GH Amsterdam, ☎ 06 2115 6741,

@ f.el.moubarek@hva.nl (Fadoua el Moubarek, opleidingsmanager)

Meer informatie: Kijk voor uitgebreide informatie over de opleiding en de data van de voorlichtingsbijeenkomsten op: hva.nl/mlm



Wat vinden onze alumni van de master?

Scan de qr-code en lees hun verhalen!